



Conférence des  
Partenaires au  
Développement des  
Comores

Paris: 02 - 03 décembre 2019



# LES ILES DE LA LUNE A PORTEE DE VOL



Conférence des  
Partenaires au  
Développement des  
Comores

Paris: 02 - 03 décembre 2019

[www.cpadcomores2019.com](http://www.cpadcomores2019.com)



# SOMMAIRE

INTRODUCTION 4

**COMPOSANTE 1** 6  
EXTENSION ET MODERNISATION  
DE L'AEROPORT INTERNATIONAL DE  
MORONI

**COMPOSANTE 2** 10  
EXTENSION ET REHABILITATION DE  
L'AEROPORT DE MOHELI

**COMPOSANTE 3** 14  
CONSTRUCTION D'UN NOUVEL  
AEROPORT A ANJOUAN

**COMPOSANTE 4** 20  
CREATION D'UNE COMPAGNIE  
AERIENNE AVEC UN PARTENAIRE  
STRATEGIQUE

# LES ILES DE LA LUNE A PORTEE DE VOL



## » INTRODUCTION

L'Union des Comores est un pays insulaire pour lequel les infrastructures de transport sont capitales pour son développement économique, sa compétitivité pour atteindre son ambition d'emprunter la trajectoire de l'émergence à l'horizon 2030.

Le projet phare autour des infrastructures aéroportuaires et du transport aérien est un élément clé catalyseur des socles qui fondent la vision de l'émergence des Comores autour du tourisme, de l'économie bleue, de l'agriculture, de l'industrie et des services financiers.

## » DES INVESTISSEMENTS DEVENUS INDISPENSABLES

- **L'Aéroport international Moroni Prince Saïd Ibrahim (AIMPSI) considéré comme l'aéroport de référence est classé 4E** et possède une piste de 2.900m de long, un terminal national et un terminal international. Il a une capacité d'accueil annuel de 200.000 passagers. Il peut recevoir 608 tonnes de fret par an, mais ne dispose ni d'installations adéquates de traitement pour le fret départ, ni d'installations d'assistance technique aux aéronefs.
- **L'aérodrome d'Ouani à Anjouan dispose d'une piste d'atterrissage de 1.350m x 30m.** Il peut accueillir des avions de tourisme et des jets légers. La piste est accessible par un seul accès, par l'Ouest, côté mer. Les caractéristiques particulières de l'emplacement de cet aérodrome limitent les possibilités de prolongement de la piste.

■ **L'aérodrome de Mohéli dispose d'une piste d'atterrissage de 1.300m.** Il est capable d'accueillir des avions de tourisme et des jets légers.

■ **Quatre compagnies assurent la desserte aérienne domestique.** Les liaisons entre les îles de l'archipel sont peu fréquentes, et chères.

■ **La vision du Plan Comores Emergent, est de doter le pays des infrastructures aéroportuaires répondant aux normes internationales.** Cette vision va appuyer le développement structurel de l'économie comorienne et surtout jouera un grand rôle dans la consolidation nationale et l'équilibre des îles.

Le projet « Les îles de la lune à portée de vol » devra permettre au pays d'atteindre les objectifs retenus dans le Plan Comores Émergent dans le domaine des infrastructures aéroportuaires.

En appuyant le développement structurel des infrastructures aéroportuaires, le pays attend les résultats suivants :

- o Augmentation significative de la capacité d'accueil (1.000.000 de passagers par an en 2030 et 4.5 millions de passagers par an à l'horizon 2050) ;
- o L'aéroport (AIMPSI) atteint le Code de référence de 4F (Accueillir tous les types d'avions à l'exception A380) ;
- o Renforcement et prolongation de la piste de l'AMPSI ;
- o Extension de l'aire de stationnement des avions ;
- o Des échanges internationaux et inter-îles facilités, sûrs et accrus ;
- o Un développement significatif du secteur de tourisme ;
- o Un développement socio-économique accéléré.

**La réalisation de ce programme requiert une enveloppe de 105 015 millions de KMF (213,4 millions €). Quatre grands chantiers seront mis en œuvre dans le cadre de ce programme.**

**4 GRANDS**  
chantiers seront  
mis en œuvre dans  
le cadre de ce  
programme.

- o Extension et modernisation de l'aéroport international de Moroni ;
- o Extension et réhabilitation de l'aéroport de Mohéli ;
- o Aménagements temporaires de l'aéroport de Ouani, et Construction d'un nouvel aéroport à Anjouan à Bambao ou à Pomoni ;
- o La création d'une Compagnie de transport aérien.



# COMPOSANTE 1

## EXTENSION ET MODERNISATION DE L'AEROPORT INTERNATIONAL DE MORONI



### » LES OBJECTIFS

**Le projet d'extension et de modernisation vise à atteindre les objectifs ci-après :**

- o Consolider la capacité de l'aéroport international avec un code de référence 4F et satisfaire les demandes d'utilisation des avions cargo et passagers longs courriers ;
- o Étendre les capacités d'accueil à 1.000.000 passagers par an d'ici 2030 ;
- o Atteindre un volume de fret de 8.000 tonnes en 2030 ;
- o Moderniser et étendre les services disponibles ;
- o Renforcer le confort et améliorer la qualité de service.

### » LES AMENAGEMENTS PROJETES

Le projet consiste en l'extension et la modernisation de l'Aéroport International Moroni Prince Saïd Ibrahim (AIMPSI), situé au nord de Ngazidja à HAHAYA, à 20 km de Moroni. L'objectif visé est de faire de l'AIMPSI, un aéroport de classe mondiale, capable d'accueillir les plus grands avions transcontinentaux actuellement en service, avec le niveau de confort et de service que les compagnies aériennes et les voyageurs attendent d'un aéroport international, porte d'entrée principal d'un pays.

## Les différentes composantes du projet

Caractéristiques	Description
Type	Code de référence 4F et satisfaire les demandes d'utilisation des avions de types B777 et d'autres types au-dessus, y compris l'A380
Piste	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Augmentation de la capacité d'accueil d'avions</li> <li>o Réhabilitation et prolongation de la piste à 3.600m et 60m de large ;</li> </ul>
Taxiway	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Également 4,250 mètres de long mais 30 mètres de large et 190 mètres parallèle à la piste (code 4F).</li> </ul>
Parcs de stationnement	<p>Trois parcs de stationnement sont planifiés comme suit :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>o pour l'aviation générale</li> <li>o pour les passagers de 5.000m<sup>2</sup></li> <li>o pour le fret</li> </ul>
Équipement	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Ravitaillement : Une conduite souterraine depuis le réservoir de carburant aux vannes de combustible érigés nose-in et nose-out dans la zone de stationnement des avions passagers et dans le terminal de fret. Le ravitaillement par camion sera également possible</li> </ul>
Bâtiment	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Construction d'un nouveau terminal international de 11.000m<sup>2</sup> avec un niveau pour les départs, un pour les arrivées, 4 passerelles, 8 accès de sécurité et 4 machines rayon X pour les bagages ; cette nouvelle aérogare aura une capacité d'accueil annuelle d'un million de passagers ;</li> <li>o Construction d'un nouveau hangar fret d'une capacité de 3.500 m<sup>2</sup> ;</li> <li>o Construction d'un hangar avion de 3.000m<sup>2</sup> ;</li> <li>o Construction d'un nouveau centre de dépôt d'hydrocarbures de 10.000m<sup>3</sup> ;</li> <li>o Construction de bâtiments administratifs et de bâtiments annexes ;</li> </ul>
Autre	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Elargissement des voies de circulations existantes et construction de nouvelles voies de circulation ;</li> <li>o Des taxiways de sortie rapides et des pistes d'interconnexion sont également fournis. Leurs largeurs et leurs voies en bordure sont en conformité avec les marges de dégagement pour de plus gros avions.</li> <li>o Clôture de l'aéroport</li> </ul>

## » FAISABILITE : PERTINENCE, FACTEURS FAVORABLES, IMPACTS

Les prévisions pour la croissance du trafic aérien à la fois pour la région et les Comores montrent que de nouvelles infrastructures de transport aérien sont fortement nécessaires. L'Afrique reste le continent le moins desservi par le transport aérien. Les prévisions de trafic pour la région Afrique-Océan Indien pour la période allant jusqu'à 2030 sont en moyenne de 8.7% par an pour le trafic intra-Afrique, 8.4% par an entre l'Afrique et le Moyen Orient, et 5.4% entre l'Afrique et l'Europe [Source : Prévission de trafic régional Afrique-Océan Indien, 2010-2030, Document OACI 9970].

La modernisation de cette plate-forme aéroportuaire permettra aux Comores de mieux se positionner pour mieux bénéficier des perspectives de trafic de la région Afrique-Océan Indien et contribuera au développement socio-économique du pays, et favorisera un meilleur aménagement du territoire pour les touristes et aura comme ambition, de faire de l'Union des Comores « des îles à portée de vol » de toutes les régions du monde, tout en répondant aux meilleurs standards internationaux, tant sur le plan de la sûreté et de la sécurité que de la qualité du service.

## » ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET :

La Société Aéroports des Comores (ADC), gestionnaire de l'aéroport international, a établi une liste préliminaire des besoins en infrastructures de l'aéroport.

## » COMPOSITION FINANCIERE DU PROJET :

Pour le financement de ce Projet, les coûts ont été estimés à hauteur de 88 milliards de KMF (soit 180 millions €).

Coût	88.000.000.000 KMF (178,9 millions d'euros)
Besoin en financements	88.000.000.000 KMF (178,9 millions d'euros)
Modèle	PPP





## COMPOSANTE 2

### EXTENSION ET REHABILITATION DE L'AEROPORT DE MOHELI



L'aérodrome de Mohéli dispose d'une piste d'atterrissage de 1.300m et est capable d'accueillir des avions de tourisme et des jets légers.

Les autorités comoriennes se sont engagées à réhabiliter et étendre les capacités de l'aéroport de Mohéli en vue de favoriser l'arrivée des touristes venant des autres pays du monde.

L'Union des Comores possède tous les atouts pour devenir une destination touristique de premier choix. Le pays est quasiment inexploité en termes de tourisme. Les îles formant l'archipel possèdent toutes des potentialités importantes à découvrir et à exploiter. Ngazidja est célèbre pour ses grottes, ses tortues et le volcan Karthala. L'île de Mohéli bénéficie de la quasi virginité de sa nature et est riche en parc marin, avec ses baleines à bosses, ses dauphins et ses cachalots. L'île d'Anjouan est spécifique de par ses parfums et se démarque par sa faune et sa flore fortement variées et comprenant de nombreuses espèces, les lémuriers, la roussette de Livingstone, les orchidées, les fougères arborescentes. Ces spécificités s'étendent jusqu'à Mayotte qui est également riche en faune et en flore : tortues marines, baobab, dauphins etc. Les spécificités de chaque île conduiront aussi l'offre touristique à se spécialiser.

La réhabilitation de l'aéroport de Mohéli participe à cette grande ambition de développer un pôle touristique spécifique aux Comores dans l'océan indien. Il permettra de relever à la fois les défis des transports inter-îles des personnes et des biens et de rendre accessible Mohéli à un flux plus importants de touristes.

## » LES OBJECTIFS DU PROJET

### Le projet de réhabilitation vise à atteindre les objectifs ci-après :

- o Augmentation de la capacité d'accueil ;
- o Renforcement du confort et amélioration des services ;
- o Conformité aux exigences de sécurité et de sûreté,
- o Ajout des installations supplémentaires pour pouvoir accueillir des vols régionaux (Afrique de l'Est et Océan indien).

## » LA COMPOSITION TECHNIQUE DU PROJET

### Les travaux de réhabilitation de l'aéroport comprennent :

- o Le déplacement de la piste vers le côté mer et son prolongement ;
- o Réaménagement des voies de circulation ;
- o Création d'une aire de stationnement des aéronefs ;
- o Poste incendie et système d'adduction d'eau ;
- o Systèmes de communication pour la navigation aérienne ;
- o Procédures d'approches par satellite (GNSS), dispositifs lumineux d'approche ;
- o Aérogare (Un hall public avec bar et sa réserve, Le hall départ, Le hall arrivée, des bureaux pour compagnies ; Un bureau de police ; Un bureau des douanes ; un stand pour location voitures et tourisme), un restaurant ;
- o Bâtiments techniques (Un bloc technique et parc météo ; Un bâtiment sécurité incendie ; Une centrale électrique ;
- o Système d'avitaillement en carburant avion ;
- o Alimentation électrique auxiliaire.

## » FAISABILITE : PERTINENCE, FACTEURS FAVORABLES, IMPACTS

Impact financier	L'île de Mohéli aura un aéroport aux normes OACI, améliorant par la même les recettes financières de l'Etat et de l'île
Impact social	La réhabilitation de cet aéroport va permettre la création de nombreux emplois et contribuer à réduire d'une manière significative le taux de chômage dans l'île
Impact économique	A l'instar de Hahaya, la mise en place de la société « Aéroport des Comores » va engendrer des activités et retombées commerciales au bénéfice de l'île de Mohéli et par voie de conséquence du Pays
Impact géographique	Mohéli étant l'île la plus verte de l'Union des Comores et la moins peuplée, cela va faciliter les entrées dans l'île.
Impact touristique	Cette ouverture de l'île vers l'extérieur constitue un gage pour le développement du tourisme à l'échelle insulaire et nationale

La réhabilitation de cet aéroport contribuera au développement socio-économique du pays en général et particulièrement de l'île de Mohéli. Il favorisera la mobilité des biens et des personnes entre les îles, d'une part, et d'autre part, entre les pays de la sous-région.

## » ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET

Un premier draft du projet est disponible.

## » COMPOSITION FINANCIERE

L'estimation approximative ci-après correspond au projet défini dans les documents disponibles et ne tient pas compte du coût des importations des biens et services.

« Cette estimation ne tient pas compte du coût des expropriations ».

Coût	1.500.000.000 KMF (3 millions €)
Besoin en financements	1.500.000.000 KMF (3 millions €)







## COMPOSANTE 3 CONSTRUCTION D'UN NOUVEL AEROPORT A ANJOUAN



L'aéroport d'Ouani est le deuxième des Comores, après Moroni-Hahaya qui accueille près de 40 000 passagers par an. C'est dire l'importance de cet aéroport dans l'économie générale des Comores. Plus de 76% du trafic aérien inter-îles concerne l'île d'Anjouan. L'aéroport d'Ouani joue un rôle de plaque tournante dans le trafic aérien entre les quatre (4) îles de l'Archipel. Il reçoit actuellement jusqu'à dix (10) vols par jour avec des avions turbo de dix-sept (17) à quarante-quatre (44) places. Ces vols viennent de Moroni, Mohéli, et Mayotte.

En mettant en perspective la réalisation des prévisions économiques du pays sur la trajectoire de l'émergence, le trafic augmentera de manière conséquente et nécessitera des avions de plus grande taille pour desservir Anjouan.

Il est donc nécessaire de doter l'île d'Anjouan d'une infrastructure de taille répondant aux nécessités de la sécurité et de la sûreté aéroportuaire et le développement économique à venir.

Pour répondre à cette préoccupation, les autorités comoriennes ont identifié un site à Bambao pour abriter le nouvel aéroport. Entre-temps, et compte tenu des longs délais de construction d'un nouvel aéroport, des aménagements et des équipements seront nécessaires sur le site actuel pour se conformer aux exigences internationales, notamment en matière de sûreté aéroportuaire. Certains de ces équipements pourront être réutilisés sur le futur aéroport.

## » LES DIFFERENTS ELEMENTS DU PROJET

- o Aménagement de la plateforme
- o Construction d'une nouvelle piste et d'une bande de 2 400 mètres de long sur 45 mètres de large
- o Mise en œuvre d'une aire de stationnement
- o Aménagement d'un plan de composition générale
- o Aides à la navigation
- o Aérogare
- o Bâtiments techniques



## » LA COMPOSITION TECHNIQUE

Les travaux de construction de ce nouvel aéroport à Anjouan comprennent :

Caractéristiques	Description
Piste	Construction d'une piste et d'une bande de 2 400 mètres de long sur 45 mètres de large, voies de circulation, et aires de stationnement associées
Zone technique	Outre le bloc technique, la zone technique comprend la sécurité incendie, la centrale électrique, le parc météo et le centre réception.
Parcs de stationnement	Trois parcs de stationnement sont planifiés comme suit : o pour l'aviation générale o pour les passagers o pour le fret
Parcs de stationnement	<b>Trois parcs de stationnement sont planifiés comme suit :</b> o pour l'aviation générale o pour les passagers o pour le fret
Équipement	Les aides à la navigation comprennent en première phase : o Un VOR/DME o Un PAPI. o Ravitaillement : Une conduite souterraine depuis le réservoir de carburant aux vannes de combustible Le ravitaillement par camion sera également possible o Alimentation en eau, électricité de ville et téléphone.
Autre	<b>Les installations techniques comprendront en première phase :</b> o Un bloc technique et parc météo o Un bâtiment sécurité incendie o Une centrale électrique o Un centre réception o Clôture de l'aéroport
Équipements et réaménagements de l'existant (Ouani)	o Clôture de l'aéroport o Comptoirs d'enregistrement, filtrage bagage départ, tapis livraison bagages, Rayons X pour filtrage bagages de soute & cabine, inspection filtrage et vidéo-surveillance



## » FAISABILITE : PERTINENCE, FACTEURS FAVORABLES, IMPACTS

### Impact économique

Tenant compte de nombre des touristes envisagés à se rendre sur cette belle île, cette construction aura un impact significatif sur le chiffre d'affaire des agences de voyage, qui impacteront les recettes fiscales internes de l'île. Le commerce intérieur sera relancé, surtout celui lié aux produits de rentes.

Les exportations seront encouragées et nous envisageons les multiplier par dix d'ici 2030.

Amélioration de la mobilité et des infrastructures de transport, Bambao étant situé au centre de l'île, va faciliter les déplacements vers les différents points de l'île.

### Impact social

Un impact sur l'amélioration des conditions de vie de la population liée à l'exploitation de l'aéroport et aux externalités positives attendues de son développement  
Un impact sur la promotion des emplois décents dans la fourniture de biens et services aux activités touristiques

Un impact induit produit par l'effet multiplicateur des revenus des emplois directs et indirects

Un impact catalytique généré par le surplus d'attractivité pour l'île grâce à une meilleure accessibilité

### Impact environnemental

Une étude environnementale sera faite pour définir les actions pertinentes permettant de sauvegarder les bonnes conditions environnementales de cette région

## » ETAT D'AVANCEMENT

L'étude préliminaire du projet a été réalisée par le groupement de Bureaux d'études SOFREAVIA et SECMO-OI. La mise en œuvre est assurée par le Ministère en charge des transports, le Ministère en charge des infrastructures, la DNEAT, les Bureaux d'Etudes pour la réactualisation de l'Etude, le contrôle et la supervision des travaux, et les bailleurs de fonds. L'évaluation du projet a été faite par l'Administration comorienne, la DGTP et le groupement de Bureaux d'Etudes SOFREAVIA et SECMO-OI.

## ► COMPOSITION FINANCIERE

DESIGNATION	COUT EN KMF	COUT EN EURO
OUVRAGES D'INFRASTRUCTURE	13 450 000 000	27 337 398
BATIMENTS	715 000 000	1 453 252
VOIRIE ET RESEAUX : Voirie intérieure, parc à véhicules, clôture, réseau d'eau et distribution d'électricité, téléphone	150 000 000	304 878
EQUIPEMENTS TECHNIQUES	400 000 000	813 008
ETUDES ET DIVERS : Travaux topographiques, sondages et études géotechniques, établissement du projet, divers et imprévus	800 000 000	1 626 016
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>15 515 000 000</b>	<b>31 534 553</b>





## COMPOSANTE 4

### CREATION D'UNE COMPAGNIE AERIENNE AVEC UN PARTENAIRE STRATEGIQUE



Les aérodromes d'Anjouan et de Mohéli disposent chacun d'une piste d'atterrissage de 1.300m. Les circulations entre les îles de l'archipel sont peu fréquentes, chères et de qualité médiocre. Ces opérations sont assurées uniquement par des opérateurs privés.

Le gouvernement comorien souhaite mettre aux normes les infrastructures aéroportuaires et structurer les liaisons aériennes inter-îles et avec les pays de la sous-région. Une compagnie aérienne à dimension régionale en charge des liaisons aériennes inter-îles sera mise en place pour assurer le service de transports aériens. L'objectif est de développer cette compagnie avec une grand compagnie aérienne disposant de capacités continentales comme partenaire stratégique. Cette société aura une licence d'exploitation non-exclusive octroyée par les autorités comoriennes pour assurer quotidiennement le service de transport aérien.

## » LES OBJECTIFS

La création de la société nationale des transports aériens a pour objectif de mettre en place un service de transport aérien de qualité permettant de réduire les coûts de transports et de faciliter la mobilité des personnes et des biens entre les îles des Comores, d'une part, et d'autre part la connexion des Comores au grand réseau aérien mondial.

## » COMPOSITION TECHNIQUE

Pour mettre en place la compagnie aérienne, plusieurs études sont jugées indispensables pour préparer le cadre légal et réglementaire, avant de mettre en place la société de transport aérien :

- o Études et spécifications techniques,
- o Élaboration du cahier des charges
- o Élaboration du cadre de partenariat PPP
- o Définition de la gestion institutionnelle
- o Projet de Loi relatif à la création de la compagnie aérienne
- o Appel d'offre international
- o Constitution de la compagnie aérienne
- o Finalisation du contrat de concession

## » FAISABILITE : PERTINENCE, FACTEURS FAVORABLES, IMPACTS

Vu l'ambition des Comores de devenir un pôle touristique dans l'Océan Indien avec plus d'un million de passagers par an à l'horizon 2030 et les difficultés d'accès aux Comores, que rencontre notamment la diaspora comorienne, disposer d'une compagnie régionale dont le centre d'activité sera construit autour des Comores devient un enjeu stratégique pour le pays.

Cette compagnie ne sera soutenable qu'avec un partenariat stratégique avec une grande compagnie aérienne internationale qui pourra bénéficier de licence d'opérations à partir des Comores pour desservir toute la région de l'Océan Indien.

L'État compte jouer un rôle d'actionnaire stratégique majeur dans la création de cette compagnie et prendre toutes les dispositions juridiques, économiques, fiscales et financières, favorables à la réussite de ce projet.

## » RECAPITULATIF DES COUTS DU PROJET

DESIGNATION	COUTS (millions KMF)	COUT (millions €)
COMPOSANTE 1 RÉHABILITATION DE L'AEROPORT DE MORONI	88 000	178,9
COMPOSANTE 2 : RÉHABILITATION DE L'AEROPORT DE MOHELI	1 500 000	3,0
COMPOSANTE 3 : CONSTRUCTION D'UN AEROPORT D'ANJOUAN	15 515	31,5
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>105 015</b>	<b>213,4</b>





# Conférence des Partenaires au Développement des Comores

Paris: 02 - 03 décembre 2019



[www.cpadcomores2019.com](http://www.cpadcomores2019.com)

